



Verband Berlin-Brandenburgischer
Wohnungsunternehmen e.V.

MEIN ZIEL! DEIN RISIKO? - BALANCED SCORECARD UND RISIKOMANAGEMENT

22.06.2005 Fachinformation

Das Thema effektive Planung und Steuerung war Gegenstand eines Vortrags, den GESOBAU-Vorstandsmitglied Petra Gothe am 22. Juni im Rahmen des 8. SAP-Kongress für die Immobilienwirtschaft in Potsdam hielt. Bei vielen Wohnungsunternehmen erfolgt eine effektive Planung und Steuerung erst in Ansätzen und ist dort auch nur in großen Unternehmen verankert. Nicht so bei der GESOBAU AG, die frühzeitig begonnen hat, Strategien, Ziele und Risiken im Zusammenhang zu betrachten bzw. sich damit auseinanderzusetzen, wie Wertmessung und Wertschaffung in Übereinstimmung mit der Überwachung von Zielen und Risiken gebracht werden können. Wie all das in den Arbeitsabläufen der GESOBAU AG erfolgreich angewendet wird, ist Thema des Vortrags, den Petra Gothe (GESOBAU-Vorstand Services) gemeinsam mit Susanne Eickermann-Riepe (PricewaterhouseCoopers) und Dr. Kurt-Ulrich Otte, (SAP Deutschland AG & Co. KG) am 22. Juni im Rahmen des 8. SAP-Kongress für die Immobilienwirtschaft in Potsdam gehalten hat. Bereits 1996 hat Vorstandsmitglied Petra Gothe veranlasst, dass die GESOBAU AG als Pilotkunde SAP in der Wohnungswirtschaft einführt. 2001 begann das Unternehmen mit Unterstützung des SAP-Tools BW-SEM die Integration des Portfoliomanagements, der wertorientierten Unternehmensführung, der Balanced Scorecard und nunmehr auch des Risikomanagements auszuprägen. Dadurch ist es möglich, alle Gestaltungsoptionen eines immobilienwirtschaftlichen Zielsystems auszunutzen. Mittels Kennzahlen können qualitative und quantitative Größen ausgedrückt, die Unterstützung der strategischen Ziele gemessen sowie die Strategie- und Zielerreichung messbar und steuerbar gemacht werden. Im Rahmen unternehmerischen Handelns ist die GESOBAU AG gleichermaßen mit Chancen und Risiken konfrontiert. "Dabei gilt es, mit Risiken verantwortungsvoll umzugehen, sie zu minimieren und gleichzeitig Chancen zu nutzen. Das gelingt nur, wenn man diese kontinuierlich identifiziert, bewertet und überwacht", so Gothe. Rund 100.000 Menschen finden bei der GESOBAU AG als Mieter oder Eigentümer ein Zuhause - bei einem leistungsstarken Unternehmen mit schlanken, effizienten Geschäftsprozessen und steigender Ertragskraft. In Sachen finanzielle Solidität, Ertragspotential, Wertorientierung und Wettbewerbsfähigkeit ist die GESOBAU AG führend unter den Berliner Wohnungsgesellschaften und bundesweit in vielen Bereichen Trendsetter. Im Rahmen der Unternehmensführung setzt die GESOBAU AG auf ein modernes Risikomanagement, die Balanced Scorecard und die wertorientierte Bewirtschaftung ihres Immobilien-Portfolios.

<https://bbu.de/beitraege/mein-ziel-dein-risiko-balanced-scorecard-und-risikomanagement>